



## **Wings of Change Chile - Construyendo juntos un futuro sostenible**

### **Palabras de bienvenida**

**Peter Cerdá**

**Vicepresidente Regional de IATA para las Americas**

### **Introducción**

- Señoras y señores, ministros y distinguidos invitados,
- Bienvenidos a nuestra decimosegunda edición de Wings of Change
- Me gustaría hacer una mención especial al ministro de Transportes y Telecomunicaciones de Chile, señor Juan Carlos Muñoz, que nos acompaña esta mañana en representación del gobierno
- Me alegra poder volver a inaugurar un evento aquí en Santiago
- Vernos en persona es mucho mejor que hacerlo por Zoom, Webex o MS-Teams.
- Gracias a nuestros patrocinadores por su gran apoyo
- Esta conferencia se titula 'Wings of Change' y su significado cobra hoy una mayor relevancia, ya que la capacidad de cambiar e innovar, es fundamental para la aviación y el turismo, en este mundo post pandémico y más sostenible

## .COVID

- Han sido dos años sumamente difíciles, pero...
- Me siento orgulloso de representar a una industria que demostró durante la pandemia su capacidad de adaptarse al cambio...
- Y que proporcionó un servicio esencial para los ciudadanos en esta región:
  - (1) ayudando a miles de personas varadas por el mundo
  - (2), trasladando equipos médicos, material sanitario y profesionales de la salud a las comunidades
  - (3) y transportando las vacunas.
- Hoy... estamos finalmente viendo la luz al final del túnel
- Este continente se está recuperando con mayor rapidez que ningún otro en el mundo
- Globalmente, el volumen de pasajeros (RPKs) sólo se ha recuperado alrededor del 50% de los niveles de 2019
- Mientras que América Latina y el Caribe se ha recuperado casi al 75%
- Por ejemplo:
  - Las reservas de vuelos nacionales e internacionales en Colombia para el mes de marzo están un 15% por encima de los niveles de 2019.
  - Brasil ha alcanzado el 90% de las reservas domésticas de marzo de 2019.
  - Y Ecuador, Estados Unidos, México y Panamá están en un 75-80% de recuperación.
- Los pocos países que actualmente siguen aplicando restricciones y normativas de entrada, han visto una recuperación más lenta, siendo Chile, un ejemplo de ello, recuperando solo el 67%
- Muchos de ustedes sintieron la misma frustración que yo cuando intentaban cumplir con la normativa de entrada:

- 1.- Al tener que homologar las vacunas en una página del ministerio de Salud para obtener el 'Pase de Movilidad'
- 2.- Luego hay que presentar un resultado negativo de prueba PCR previo al embarque, no mayor a 72 horas,
- 3.- Contar con un seguro médico que incluya la cobertura mínima de 30 mil dólares para cualquier gasto derivado de Covid-19
- 4.- Llenar en línea la "Declaración Jurada de viajeros" hasta 48 horas antes del embarque
- 5.- Toda esa documentación es chequeada nuevamente en el aeropuerto de salida y luego otra vez al entrar a Chile,
- 6.- y luego al llegar al país, todos los pasajeros estamos sujetos a una prueba PCR aleatoria

- Señor ministro, Chile se está quedando atrás... la mayoría de sus vecinos han simplificado sus requerimientos de entrada, incluso Brasil y Uruguay dejaron de exigir PCR para sus visitantes vacunados.
- Necesitamos que nos ayude a eliminar las normativas actuales para que el transporte aéreo pueda facilitar el turismo y el comercio, la conexión e inclusión social y la recuperación socioeconómica del país
- Chile es de los pocos países en el mundo en vacunar a más del 90% de su población, por eso NO se entiende el razonamiento de las normativas vigentes
- La gente quiere y necesita viajar. Los pasajeros confían en los protocolos implementados por el sector. Viajar es seguro
- Los pasajeros ya no tienen miedo al COVID, pero SÍ a la burocracia excesiva o a quedarse atrapados en un país extranjero y no poder volver a casa

## Mirando al Presente

- La aviación es pieza clave de la recuperación económica y el bienestar social de los países
- Y vemos que en aquellos países donde ha existido un trabajo transparente y alineado con los Gobiernos, el transporte aéreo ha podido generar grandes beneficios
- El COVID-19 ha demostrado que no podemos trabajar de manera aislada
- Y dentro de los temas que tenemos que abordar juntos es que NO podemos volver al entorno operativo al que nos enfrentábamos en la región antes de la pandemia.
- En 2019 las aerolíneas de América Latina y el Caribe registraron un déficit de 500 millones de dólares y después de 2 años de pandemia, nuestra proyección para este año es de pérdidas por unos 3.700 millones de dólares
- No olvidemos que antes de la pandemia, esta industria sostenía 1,29 mil millones de dólares de PIB y 16,4 millones de empleos en todo el continente
- La región tiene un enorme potencial
  - En 2019, la región de Las Américas contaba con una población cercana a los 778 millones de personas, con un promedio cercano a 0.62 viajes por año, es decir menos de un viaje anual por persona.
  - Argentina alcanzo un 0.61 y Brasil solamente 0.45.
  - Panamá un 1.26, España 4.45, Estados Unidos 2.60 y Chile 1.23
- De acuerdo con Airbus, el número de pasajeros en América Latina se duplicará en las próximas dos décadas.
  - Proyectando la necesidad de 2.460 nuevos aviones en la región para atender la demanda
  - Esto va a permitir un mayor número de vuelos desde y hacia esta región
  - Para ello hay que recuperar y mejorar la conectividad aérea

- Por ejemplo, durante el mes de marzo 2019, contaba con 2075 rutas internacionales y 1970 rutas domésticas. Mientras que, a marzo de este año, cuenta con 1684 rutas internacionales y 1868 rutas nacionales, es decir, una reducción de 391 rutas internacionales y 102 rutas domésticas.
- Para poder recuperar la conectividad y seguir creciendo, hay que mejorar la competitividad de costes, infraestructuras, sostenibilidad y marco normativo.
- Les compartiré nuestra visión:

## **Competitividad de costes**

- La recuperación socioeconómica y la restitución de la conectividad aérea de esta región no se puede lograr con el entorno de costes operativos actuales...
- Uno de los más costosos del mundo y no vemos señales de que esta tendencia esté cambiando.
- Es más, vemos que varios gobiernos y otras partes interesadas en la cadena de valor, ya han aumentado o están considerando un aumento de las tasas, tarifas e impuestos.
- Para dar algunos ejemplos:
  - Argentina añadió un impuesto adicional a todos los billetes internacionales vendidos localmente en pesos y aumentó la tasa de salida internacional;
  - La tasa de uso del aeropuerto de Ciudad de México aumenta un 6% para los vuelos nacionales e internacionales;
  - Y las tasas de Costa Rica han subido un 7% En lugar de fomentar los viajes y el turismo, estas medidas tendrán el efecto contrario.
- Lamentablemente hay gobiernos que siguen utilizando el COVID como excusa para imponer nuevas tasas a los pasajeros.
- Otro ejemplo, es la discriminación de las tasas de tráfico aéreo entre los vuelos domésticos e internacionales, que en Latinoamérica es uno de los más altos a nivel global y sigue siendo un gran problema para nuestro sector...

- ALTA y IATA estamos trabajando con varios gobiernos para abarcar este problema de manera urgente con la reducción de tasas y cargos

## **Infraestructura adecuada**

- El segundo gran tema que quiero resaltar tiene que ver con la importancia de contar con la infraestructura adecuada en toda la región, tanto en tierra como en el aire, para atender la demanda futura
- Estamos trabajando de manera coordinada con ACI-LAC para garantizar que los aeropuertos de este continente no se queden atrás y sean rentables, eficientes, modernos y sostenibles.
- La mayoría de los principales aeropuertos de la región ya operaban cerca o incluso por encima de su capacidad máxima en 2019 y, con la recuperación en marcha, ya nos enfrentamos de nuevo a problemas de saturación
- Sin embargo, vemos que también se abren nuevos aeropuertos y terminales como:
  - La nueva terminal internacional (T2) en el Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago, que duplica su capacidad de 15 a 30 millones de pasajeros al año
  - El nuevo Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) de la Ciudad de México, que se inauguró el mes pasado y pasará a desempeñar un papel fundamental a corto y largo plazo, de la conectividad a la zona Metropolitana de la capital
  - El aeropuerto de Tocumen en Panamá abrirá próximamente por completo su esperada Terminal 2. Aunque esto añadirá capacidad, debemos permanecer atentos al aumento de los costes.
  - En Perú, hay urgencia que sigan adelante con los planes de construcción de la terminal 2 en Lima tal y como se propuso inicialmente.
  - Y en Colombia, el sector está colaborando con las autoridades para realizar un estudio de la capacidad y eficiencia del aeropuerto internacional de El Dorado con el fin de maximizar la infraestructura actual

- Con respecto al tránsito aéreo, se está trabajando con CANSO y OACI en un plan piloto de optimización de 12 rutas entre América Latina y el Caribe, Estados Unidos y Europa
- Los ahorros en tiempo, combustible y emisiones de carbono que hemos visto hasta ahora en las primeras 6 rutas probadas son notables y demuestran el compromiso de la aviación con una industria sostenible
- Como ejemplo, las pruebas de la ruta entre Atlanta y Lima han proporcionado en tres meses, una reducción de 515 minutos en el tiempo de vuelo, 66 mil kilogramos de combustible y más de 200 mil kilogramos de CO2
- En este mismo tema, IATA ha identificado otras 49 rutas que podrían ser implementadas generando ahorros y un crecimiento más sostenible del transporte aéreo
- Lo que nos lleva al siguiente tema:

## **El Medio ambiente y la sostenibilidad**

- Como industria, nos hemos comprometido al objetivo de llegar a cero emisiones netas de carbono para el año 2050. Este es un objetivo ambicioso, pero que se puede lograr con la voluntad y la colaboración de todos
- Hasta ahora, no hay vuelos regulares que despeguen de la región que utilicen una mezcla de SAF, ni ninguna infraestructura significativa que lo permita a corto plazo
- Esta región tiene una oportunidad única de convertirse en un importante proveedor de SAF. Sin embargo, para ello necesitamos que los gobiernos construyan la infraestructura y regulación adecuada y ofrezcan incentivos para apoyar la producción y distribución.
- Esto me lleva al último tema de mi intervención: la importancia de la colaboración de los gobiernos con la industria, que es fundamental

## Marco normativo

- Sin embargo, las tendencias más recientes relacionadas con el entorno normativo en toda la región también son motivo de preocupación.
- En particular, la evolución de proyectos regulatorios que, bajo el pretexto de generar beneficios a los consumidores, podrían, por el contrario, frenar la demanda en esta fase crucial de la recuperación.
- Por poner algunos ejemplos concretos en la región:
  - En Colombia, el Congreso ha propuesto un proyecto de ley que obligaría a las aerolíneas a obtener pólizas de seguro en caso de insolvencia. De ser aprobado, implicaría un sobrecosto altísimo para las aerolíneas que puede afectar el precio de los boletos y podría crear un precedente delicado en la región.
  - En Perú, se presentó un proyecto de ley que busca establecer una compensación automática para los pasajeros en caso de retrasos y cancelaciones de vuelos, sin tener en cuenta la realidad operativa.
- Este tipo de políticas son perjudiciales para los sectores de viajes y turismo de los respectivos países.

## Conclusión

- Para terminar, quiero insistir en que sin aviación no hay turismo ni comercio exterior.
- Más del 90 por ciento de los turistas que llegan a nuestra región lo hacen por vía aérea, por lo que debemos hacer este mercado más competitivo para que más aerolíneas operen en la región
- La aviación es un sector de importancia estratégica para los países y sus habitantes

- Aprovechemos esta instancia para dialogar y analizar los retos, las oportunidades y las formas de colaborar que permitan al transporte aéreo ser un verdadero catalizador del desarrollo social y económico,
- uniendo personas, familias, comunidades, negocios, sueños y potenciando el turismo
- Les invito a emprender juntos el vuelo
- Gracias por su tiempo y atención y que disfruten de la conferencia.