

IATA Wings of Change Americas
Peter Cerdá – Palabras de Apertura

La Aviación en las Américas: Un Vuelo Compartido Hacia la Prosperidad

Introducción:

- Buenos días, señoras y señores,
- Es un placer darles la bienvenida a la Conferencia de IATA Wings of Change Americas, aquí en la ciudad de Bogotá,
- Quiero agradecer al alcalde de Bogotá, Sr. Carlos Galan y al Director de Aerocivil, Jorge Pinto por acompañarnos en el día de hoy.
- En América Latina y el Caribe, la aviación no es solo un medio de transporte; es una **necesidad**
 - conectando a más de **670 millones** de personas en **33 países**, desde la Patagonia hasta el Caribe.
- Solo en 2024, casi **481 millones de pasajeros** volaron en la región, lo que representa un **aumento del 7.8%** con respecto al año anterior.
- En **Colombia**, los vuelos domésticos aumentaron un **38,8%** en la última década, impulsadas por una mayor competencia y demanda.
- Mientras tanto, en el primer semestre de 2025, **Brasil**, registró un aumento del **17.7%**, en los vuelos internacionales en comparación con el mismo periodo de 2024,
- Pero más allá de las estadísticas hay una verdad más profunda: cada vuelo representa un paso hacia la oportunidad económica, mayor inclusión social y la integración regional.
 - La aviación no se trata solo de mover personas o mercancías, sino da posibilidades.
- En toda América Latina y el Caribe, la aviación sostiene más de **8.3 millones de empleos** y contribuye con cerca de **\$240 mil millones de dólares al PIB**.

Desafíos:

- A pesar del inmenso potencial que representa la aviación para nuestros países, el sector enfrenta varios desafíos que limitan su crecimiento y sostenibilidad.
- Se estima que para el 2025, la industria aérea global alcanzará una ganancia de **\$36 mil millones**.
- Aunque la cifra puede parecer alentadora, representa apenas **\$7.20** por pasajero, por segmento.
- En América Latina, esta cifra es aún más reducida: solo **\$3.40 dólares** por pasajero. Esto equivale al costo de un café Juan Valdez en el aeropuerto.
- Este margen de ganancia pone en evidencia la debilidad de nuestra industria frente a factores externos como:
 - la inestabilidad política, la excesiva carga tributaria, las regulaciones desproporcionadas y las limitaciones en infraestructura.

Impuestos:

- El primer desafío y más urgente que enfrenta la aviación en la región es el impacto de los altos impuestos y cargos, especialmente en el Caribe.
- En algunos países, estos impuestos pueden representar hasta el **40% del costo total** de un boleto aéreo,
 - lo que desincentiva los viajes, limita el acceso al transporte aéreo para una gran parte de la población y compromete la conectividad
- Actualmente, la reforma tributaria en discusión en **Brasil** es motivo de especial preocupación.
- La propuesta contempla la aplicación de un IVA del 26.5% sobre los boletos aéreos, lo que tendrá un impacto devastador.
- Según estimaciones preliminares, esta medida podría provocar una **reducción de hasta el 30% en la demanda de pasajeros**,

- Esta propuesta fiscal aumentaría el costo promedio de volar dentro de Brasil de **\$130 dólares a \$160 dólares** y de **\$740 dólares a \$935 dólares** para vuelos internacionales.
- A esto se suma otro desafío, como las tasas de litigios más altas del mundo
- A menudo se escucha a los responsables políticos afirmar que volar sigue siendo para los ricos.
- Sin embargo, los datos cuentan otra historia:
 - desde 2015, las tarifas internacionales en Brasil han caído un 15.3%, y las tarifas domésticas un 14.9%.
- Las aerolíneas han hecho su parte. Ahora toca al gobierno hacer la suya, apoyar la competitividad a largo plazo del sector.

Regulaciones:

- **En segundo lugar**, enfrentamos un panorama regulatorio fragmentado.
- Con más de 33 países en la región, cada uno con sus propias normas de aviación, la falta de armonización genera ineficiencias y limita la conectividad regional.
- Mientras que algunos países están adoptando la liberalización, otras siguen atrasando el progreso.
- Además, estamos viendo un aumento de las leyes de protección al consumidor que no están alineadas con la realidad del sector.
- Muchas de ellas se inspiran en el **modelo europeo EU261**, que han demostrado ser más punitivas que productivas.
- La prueba de fuego para cualquier regulación debería ser sencilla: ¿resuelve un problema real y su beneficio justifica el costo?
- En **Perú**, se busca restringir la libertad comercial de las aerolíneas, eliminando la posibilidad de cobrar por la asignación de asientos o el equipaje de mano.

- Aquí en **Colombia**, se debate más de 10 proyectos de ley entre ellos: la sobre venta de pasajes y la imposición de topes tarifarios, que aumentaría los costos para el consumidor.
- Y no son casos aislados. Iniciativas similares están en marcha en **Chile, Brasil y México.**

Política / Economía:

- En **tercer lugar**, la inestabilidad política y económica en varios países, genera incertidumbre y complican la planificación a largo plazo para las aerolíneas.
- A estos desafíos se suma la guerra comercial en curso y la amenaza constante de nuevos aranceles.
- Pero lo que representa una pérdida para una región puede ser una oportunidad para otra.
- Por ejemplo, hemos visto como aerolíneas canadienses y europeas han aprovechado el cambio en la demanda hacia USA lanzando nuevas rutas hacia el **Caribe, México y América del Sur,**
- Esto también debe servir a los gobiernos de que las aerolíneas están buscando condiciones favorables que faciliten iniciar operaciones en sus países.
- En 2024, el sector turístico contribuyó con un impresionante \$714 mil millones al PIB de América Latina y el Caribe y
 - generó más de **28 millones de empleos** según el WTTC (Consejo Mundial de Viajes y Turismo)
- Este éxito está vinculado a la aviación.
- El transporte aéreo es el principal modo de transporte para el turismo internacional, donde más del **58% de los visitantes llegan por vía aérea.**
- Quiero destacar algunos ejemplos que demuestran que, cuando los gobiernos nos dan un espacio en la mesa, ocurren cosas buenas y concretas.

- En **Guatemala**, el tráfico internacional ha aumentado en un **45 %** gracias a la ambiciosa agenda de reformas del presidente Arévalo
 - Estoy seguro de que el ministro de Turismo Harris Whitbeck compartirá más detalles durante el panel de conectividad.
- En **Guyana**, el presidente Ali ha reafirmado su compromiso de hacer de la aviación un pilar para el desarrollo nacional.
 - Con inversiones en infraestructura y reformas regulatorias, el país está abriendo la puerta a oportunidades transformadoras.
- **Argentina** ha priorizado la liberalización y la competencia.
- Los resultados son notables: un aumento del **26%** en la demanda de pasajeros internacionales en marzo de 2025 con 2024.

Infraestructura:

- **Cuarto**, las limitaciones de infraestructura son una preocupación urgente.
- Muchos aeropuertos están operando más allá de su capacidad, con instalaciones obsoletas y una inversión limitada.
 - Esto no solo afecta la experiencia del pasajero, sino que también restringe el crecimiento del sector.
- Algunos de los principales aeropuertos como Buenos Aires, Bogotá, Lima, Ciudad de México, Panamá, Santiago y São Paulo tienen instalaciones nuevas o en expansión.
 - Sin embargo, muchas de estas nuevas terminales ya abren con saturación.
- Necesitamos una visión a largo plazo, no solo para los grandes aeropuertos, sino también para las ciudades secundarias.
- Este será otro de los temas que abordaremos en mayor detalle durante la conferencia.
- Aquí en **Colombia**, se desarrolló hace más de dos años un estudio para optimizar la eficiencia y capacidad del espacio aéreo y el aeropuerto Eldorado en

- colaboración entre IATA, El Aeropuerto de Bogotá (BOG), las líneas aéreas y el gobierno.
- Sin embargo, solo se han implementado algunas de las recomendaciones
- Nos complace saber que la **Aerocivil** se haya comprometido a revisar esta iniciativa.

Sostenibilidad:

- Hablando de visión a largo plazo, no podemos dejar de lado la sostenibilidad y la descarbonización del transporte aéreo.
- En 2021, IATA y sus miembros se comprometieron a alcanzar cero emisiones netas de carbono para 2050. Pero el progreso está siendo lento.
- La producción de combustible sostenible de aviación (SAF), se duplicará en 2025, alcanzando los 2 millones de toneladas
- Sin embargo, eso representa apenas el **0.7%** de las necesidades de combustible de la industria.
- Con la excepción de **Brasil, Argentina, Colombia y Mexico**, la mayoría de los gobiernos de la región no han comenzado a trabajar en un marco regulatorio para respaldar sus propios compromisos climáticos.
- Mientras tanto, algunos están aumentando los impuestos a la aviación, debilitando CORSIA y penalizando a la misma industria que esperan descarbonizar.
- Necesitamos más producción de SAF, respaldada por inversión e incentivos.
 - Necesitamos un mayor apoyo para CORSIA.
 - Y necesitamos liderazgo y colaboración.

Seguridad:

- Y antes de concluir, quiero hablar sobre algo que trasciende las fronteras y los modelos de negocio: la seguridad aérea.

- El reciente accidente en India y otros incidentes ocurridos este año en los EE. UU. y Canadá
 - nos recuerdan de forma contundente que la seguridad no tiene fronteras.
- La seguridad no es una casilla que se marca, es un compromiso.
 - Una responsabilidad compartida. Y debe seguir siendo nuestra máxima prioridad.

Mirando hacia adelante:

- Estos desafíos son reales, pero no son insuperables.
- Con colaboración, inversión y una visión compartida, podemos transformar estos desafíos en oportunidades.
- Según nuestras proyecciones para el 2025 se espera que el mercado aéreo (medido en RPKs) en la **región crezca 5.8%** vs 2024.
 - Pero eso es solo el comienzo.
- Para **2044**, se prevé que América Latina y el Caribe mantengan un crecimiento sostenido del **3.2%** anual compuesto,
 - lo que representa un **aumento de 218 millones de pasajeros** en los próximos 20 años.
- Este crecimiento está siendo impulsado por una clase media en ascenso, un aumento del turismo y una integración regional cada vez más fuerte.
- Y eso se traduce en más empleos, más comercio y más oportunidades para millones de personas.
- Nuestro objetivo debe ser que todos en esta región puedan viajar al menos una vez al año.
- Hagamos de la aviación una fuerza para el bien.
- Y ahora, como las imágenes hablan más que las palabras, me gustaría compartir un breve video para iniciar la conferencia.
- Gracias, y disfruten del evento.