

Apertura Oficial

Peter Cerdá

Vicepresidente Regional de IATA para las Américas

IATA
WINGS
OF CHANGE
AMERICAS

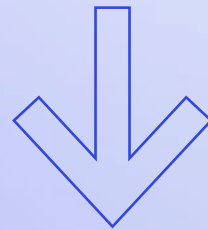
Santiago, Chile
8-9 April, 2026



Chile: Desempeño de la Aviación en 2025

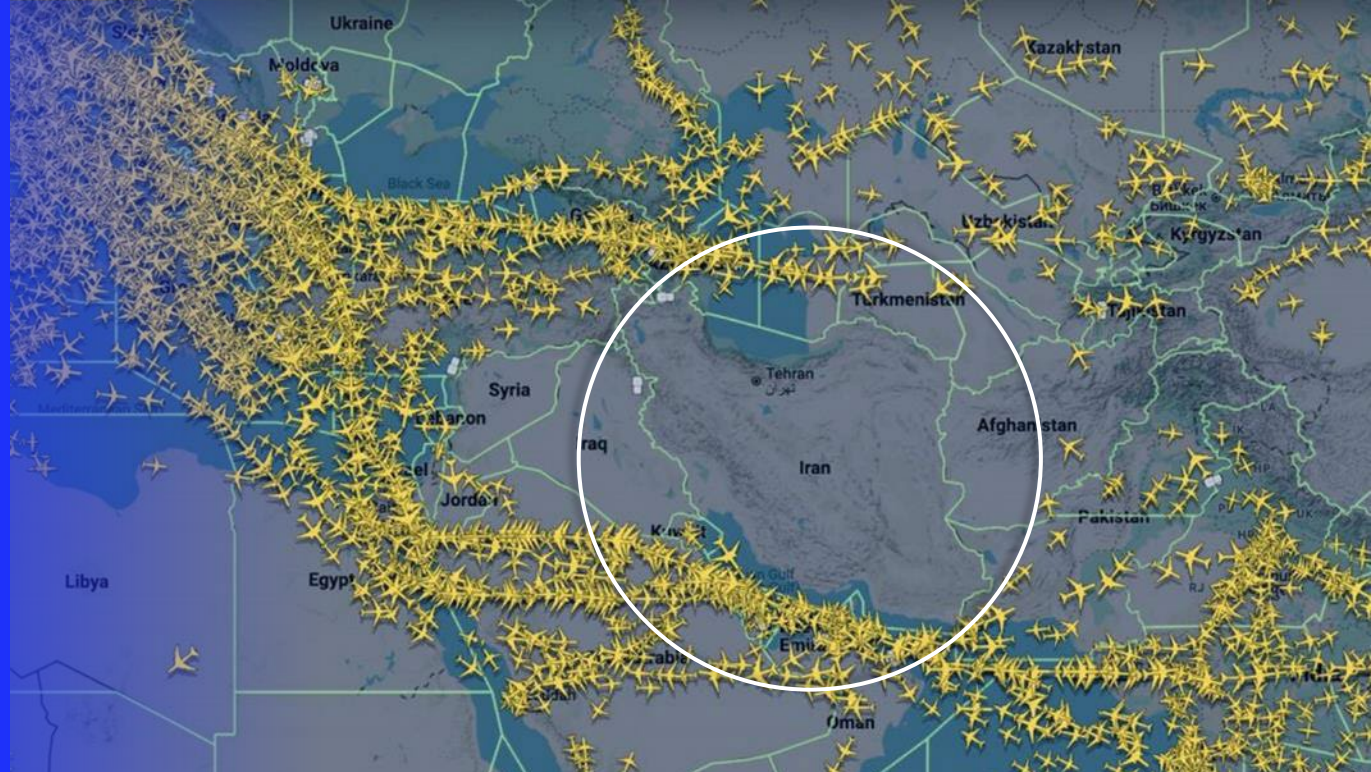


Crecimiento del tráfico
+0.8%



Mercado doméstico
**Primera caída desde
la pandemia**

Crisis Global del Combustible



Precio del Combustible de Aviación vs Precio del Crudo



- Precio del Combustible
- Brent fechado
- Margen de refinación

Crisis Global del Combustible



Aerolíneas



Pasajeros



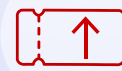
Aumento abrupto de costos operativos.



Pérdida de capacidad de planificar, invertir y crecer.



Menor conectividad.



Tarifas más elevadas.



Se pierde acceso a enlaces aéreos esenciales.



Las economías pierden competitividad.

En América Latina y el Caribe, la Aviación es un **puente que une personas y oportunidades.**



El valor del transporte aéreo en América Latina



Contribuyó **\$240 mil millones** al PBI regional



Sostuvo **8.3 m empleos**

Equivalente a **1 de cada 35 empleos totales**

Esto equivale a uno de cada 35 empleos en toda la región, o al 2,9 % del empleo total y al 3,6 % del PIB total de los países de América Latina y el Caribe.

La aviación no es un lujo; es un servicio público



- ✓ Brasil es el país más grande de América del Sur y el quinto más grande del mundo.
- ✓ Cubre un área de aproximadamente **8,5 millones de kilómetros cuadrados**.

El transporte aéreo une a las personas, dinamiza el comercio y crea oportunidades.

MEXICO

45 M

Visitantes internacionales

BRASIL

9.3 M

Visitantes internacionales

100+ M

Pasajeros domésticos



Ranking de Llegadas Internacionales

1	México	45 M
2	República Dominicana	11.7 M
3	Brasil	9.3 M
4	Argentina	8.8 M
5	Colombia	6.5 M
6	Chile	6 M
7	Perú	4.2 M
8	Paraguay	3.7 M
9	Uruguay	3.6 M
10	Guatemala	3.4 M

Nuestra region tiene un gran potencial.

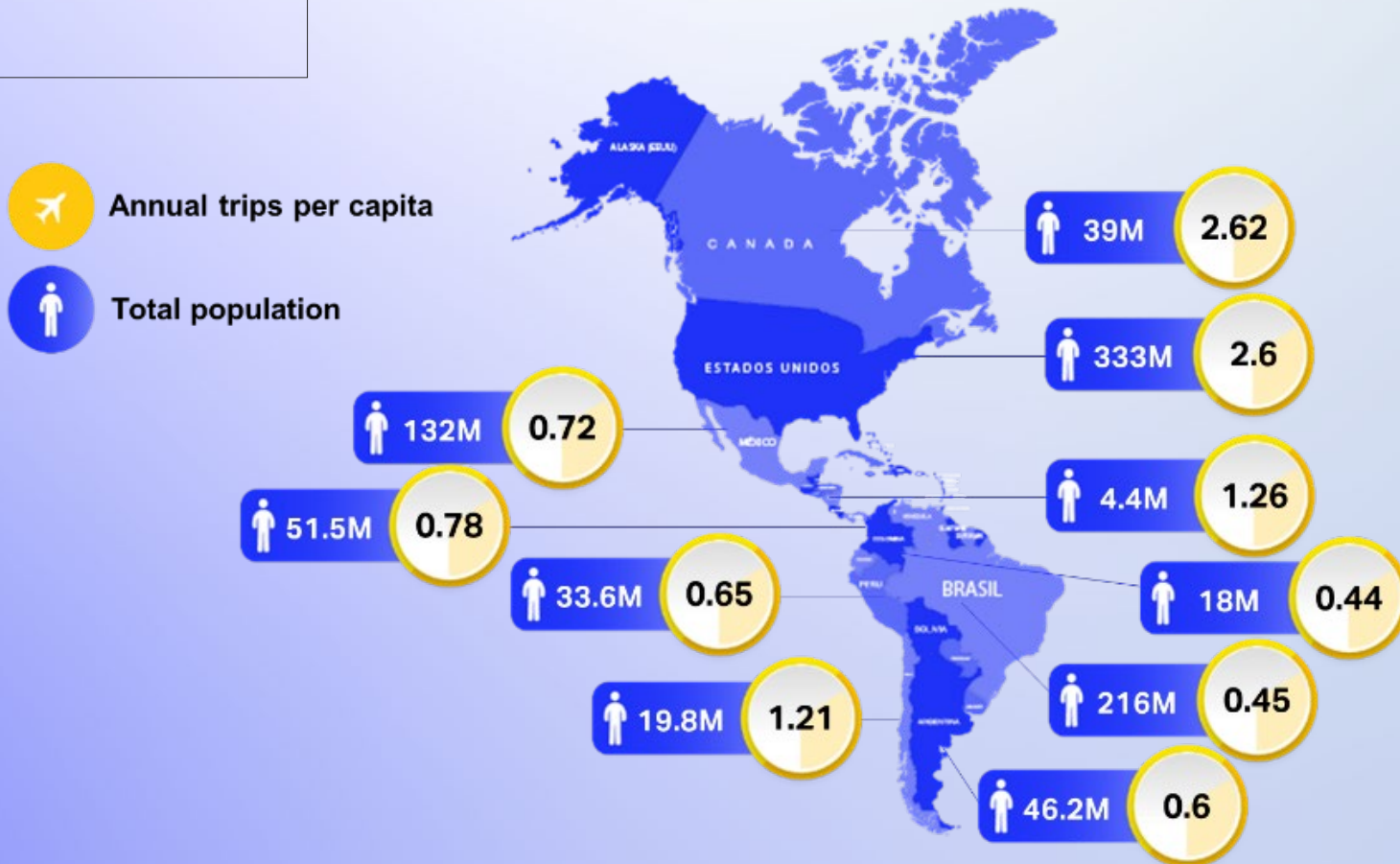
El desafío es aprovechar
nuestras fortalezas con
acciones estratégicas.



✈ Viajes per cápita

El potencial de crecimiento sigue siendo enorme

AMERICA LATINA
0.6



ESPAÑA
5

PORTUGAL
2.7

AMERICA DEL NORTE
2.5

Source: IATA using data from Oxford Economics APF (updated February 2024)

Oportunidades en Latinoamérica

✓ Regiones reasignando capacidad hacia América Latina.

✓ Retorno de servicios internacionales en Venezuela



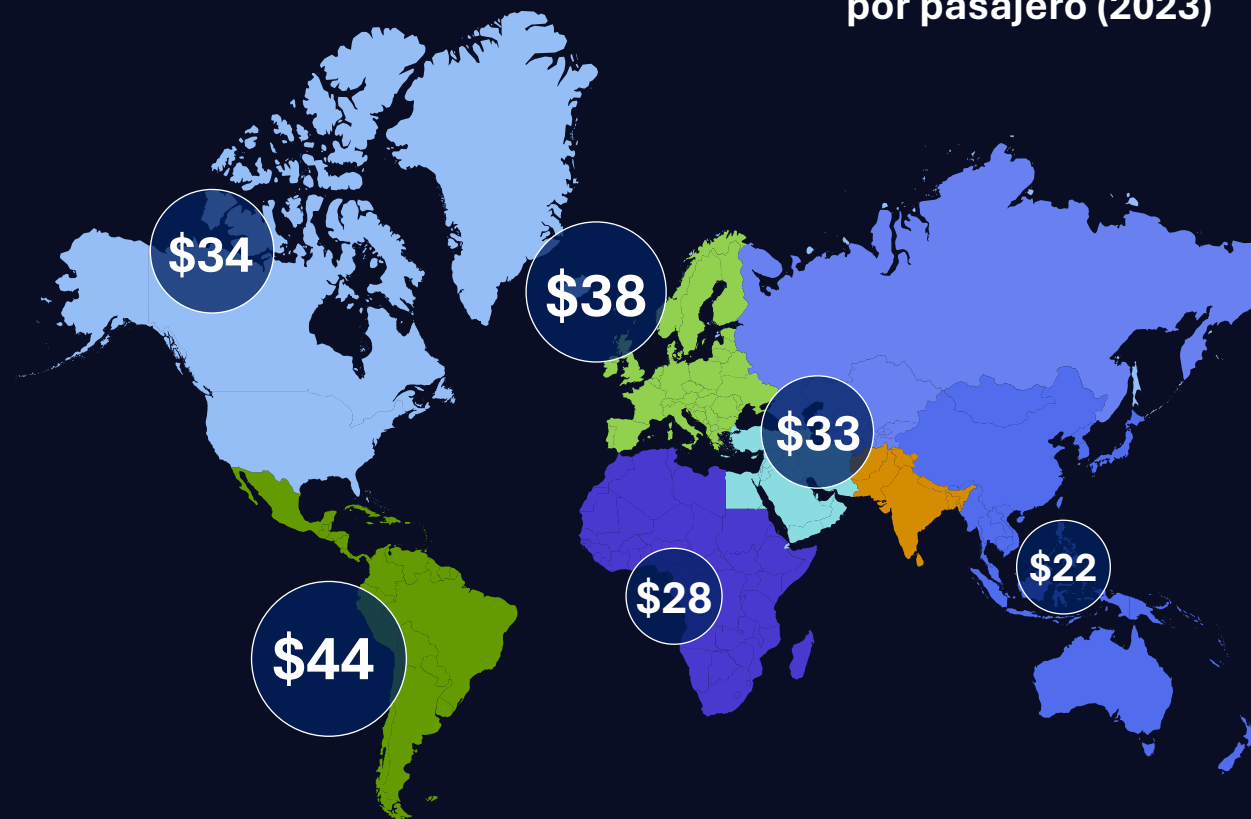
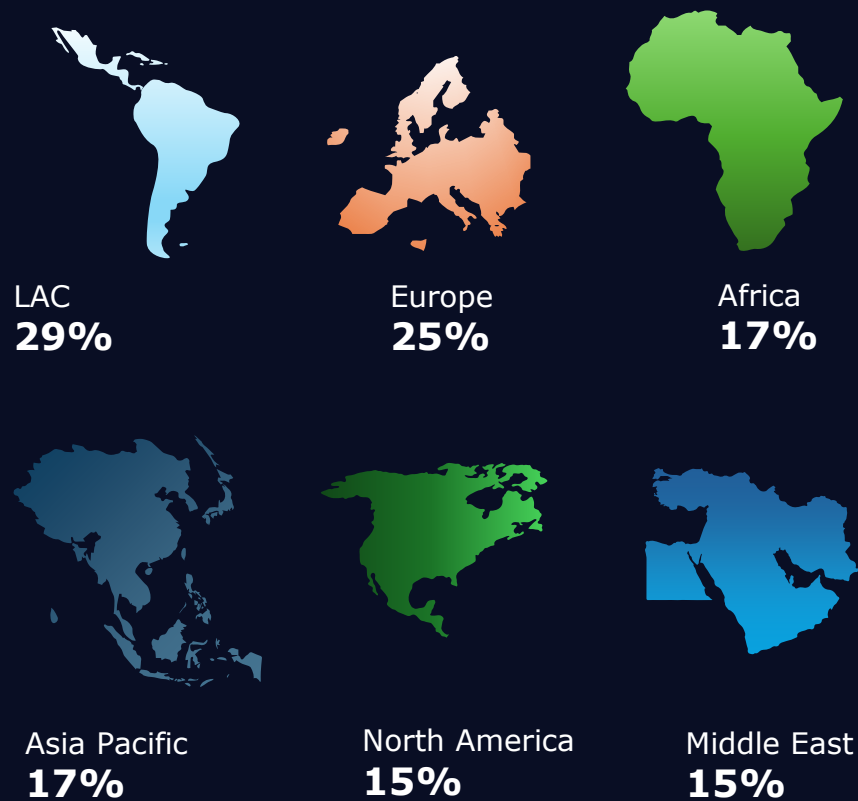
Limitaciones al crecimiento de América Latina y el Caribe.

- > Carga fiscal excesiva.
- > Complejidad regulatoria.
- > Propuestas de política pública perjudiciales.

**Necesitamos una mejor
coordinación y marcos
normativos más predecibles.**

Impuestos y tasas al pasajero como % de la tarifa promedio (2023)

Impuestos sobre pasajes y ventas, IVA y tasas al pasajero por pasajero (2023)



Proyectos regulatorios en las Américas 2025

159 proyectos de ley



113 con efectos negativos en la industria

Colombia

Sobreventa de boletos.
Imposición de topes.

Mexico

Cambios en la política de combustibles

Reforma tributaria en Brasil



↓ 30% Disminución de la demanda

\$130 → \$160

Costo promedio de volar (doméstico)

\$740 → \$935

Costo promedio de volar (internacional)

Tasa adicional de conexión en el Aeropuerto Jorge Chávez de Lima



Nueva TUUA de transferencia internacional

Único hub regional que cobra este cargo

IMPACTO EN LA CONECTIVIDAD



8 rutas internacionales canceladas
11 nuevas rutas evitarán Lima como hub



-1,8 millones de asientos
(domésticos + internacionales)



-US\$ 85 M en gasto turístico



Infraestructura saturada



Source: WASG
*Includes airports operating under significant congestion or infrastructure constraints, not formally designated under WASG slot levels.



+54%

de los vuelos en América Latina y el Caribe despegan o aterrizan en aeropuertos congestionados.

Oportunidad: Carga Aérea

Auge de las exportaciones y el comercio electrónico

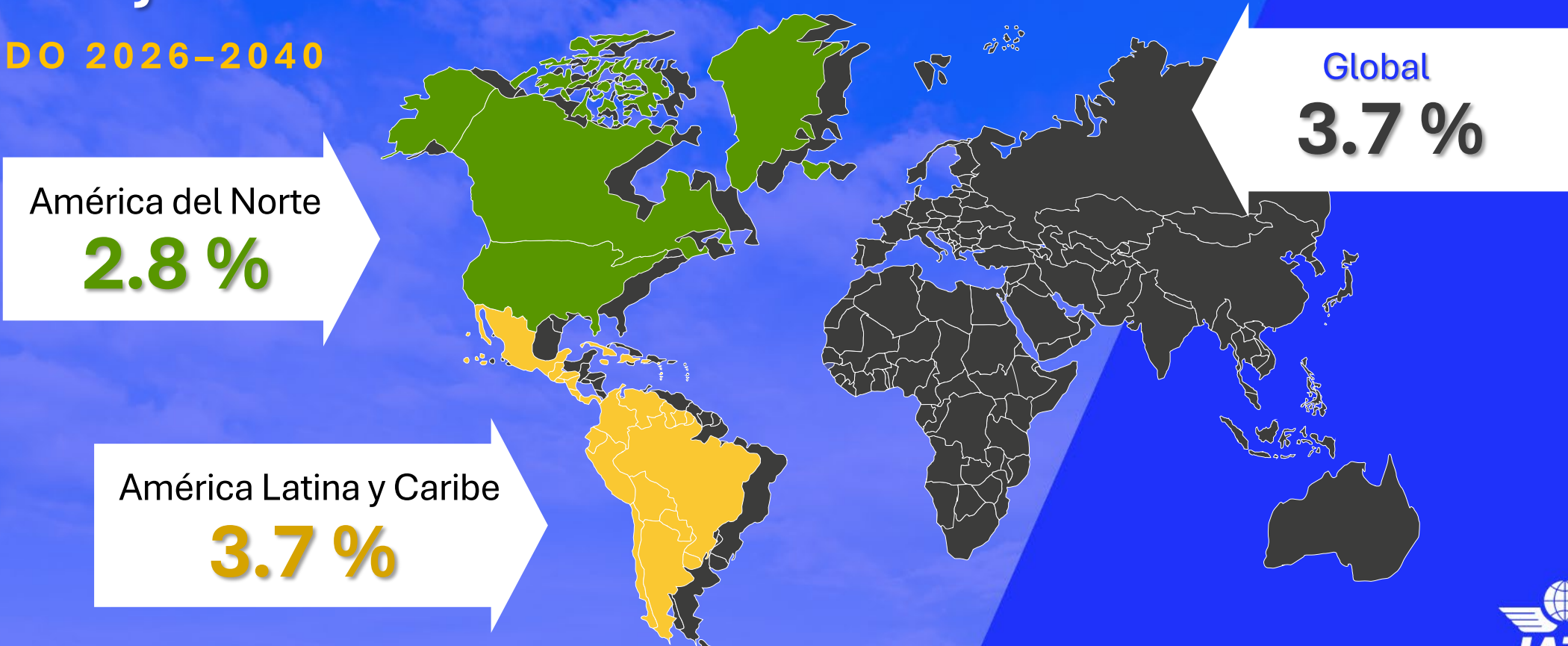
2.9%

Crecimiento del CTK total en América Latina y el Caribe, % interanual (YoY)



Tasa de Crecimiento Anual Compuesta (CAGR) de las proyecciones de pasajeros

PERÍODO 2026-2040



América del Norte

2.8 %

América Latina y Caribe

3.7 %

Global

3.7 %

La aviación es un motor estratégico de desarrollo e integración.

- ✓ fortalecer la cooperación entre gobiernos e industria.
- ✓ alinear las regulaciones con los estándares globales.
- ✓ invertir en infraestructura.
- ✓ apoyar la sostenibilidad.



Video

IATA
WINGS
OF CHANGE
AMERICAS

Santiago, Chile
8-9 April, 2026

