



WOCA 2026 – Discurso de Apertura

Peter Cerdá, Vicepresidente Regional de IATA para las Américas

- Buenos días. Es un placer volver a Santiago, lugar de origen de esta conferencia.
- Quiero agradecer a LATAM por acogernos,
 - así como, a las autoridades presentes, a nuestros socios de la industria y a todos los asistentes que hoy nos acompañan.
- También deseo hacer llegar mis felicitaciones a las autoridades recientemente nombradas del Gobierno de Chile.
 - Su participación hoy es fundamental, en un momento en el que la aviación chilena enfrenta importantes desafíos.
- En 2025, el tráfico creció solo un 0,8 %, y el mercado doméstico registró su primera caída desde la pandemia.
- Esperamos trabajar estrechamente con ustedes para que la industria recupere impulso y despliegue todo su potencial.
- Con colaboración, Chile volverá a consolidarse como referente regional en conectividad y dinamismo económico.
- Quiero comenzar abordando el tema que hoy se encuentra en el centro de la preocupación de las aerolíneas: Se trata del combustible.
- En particular, el fuerte aumento del precio del combustible de aviación y el riesgo de escasez como consecuencia de la guerra en Medio Oriente.
- Antes del inicio del conflicto, el crudo cotizaba alrededor de los 70 dólares por barril.
 - Hoy supera los 110 dólares.
- En el caso del combustible de aviación, el incremento ha sido todavía más significativo

- de unos 90 dólares por barril estamos viendo ahora precios en el rango de 180 a 220 dólares.
- El combustible representa alrededor de un tercio de los costes operativos de una aerolínea.
- Con márgenes netos previstos bajo el 4 % en 2025, las aerolíneas no pueden absorber subidas de este nivel
 - Ya estamos viendo aumentos en las tarifas.
- El aumento en los costos de conectividad afecta mucho más que la rentabilidad del sector aéreo.
- Con la situación en Medio Oriente, los gobiernos deben entender el impacto para las aerolíneas y
 - contar con planes claros ante posibles problemas de suministro y precio.
- No pedimos un trato especial,
 - pero la aviación merece la misma consideración que otros medios de transporte,
 - dado su papel esencial en conectar personas y economías en este continente
- Un papel para el cual no existen alternativas, salvo en contadas excepciones.
- Todos esperamos una resolución del conflicto.
- Mientras afrontamos esta crisis, no debemos perder de vista el panorama general.
- En América Latina y el Caribe, la aviación es mucho más que una industria.
- La región está marcada por grandes distancias y geografía compleja,
 - el transporte aéreo conecta a las personas, impulsa el comercio y genera oportunidades.

- Esa es la fuerza positiva que estamos comprometidos a proteger.
- Esto es especialmente evidente en Brasil.
- Un país de dimensiones continentales donde la aviación es el vínculo que une a la nación.
- Conecta a las personas, impulsa el turismo, sostiene industrias estratégicas y mantiene operativa la red logística.
- Y el impulso es real.
- En 2025, Brasil superó los 100 millones de pasajeros domésticos y recibió 9,3 millones de visitantes internacionales,
 - una cifra récord que refleja el enorme potencial del país y el papel central de la aviación para hacerlo posible.
- Ese mismo año México recibió 45 millones de turistas.
- Esta comparación no busca desmotivarnos, sino resaltar el gran potencial aún por aprovechar en nuestra región
- Muestra cuánto más podemos lograr fortaleciendo la conectividad y mejorando la competitividad turística.
- Ya estamos viendo avances en países como Argentina, Colombia, Costa Rica y Panamá.
 - Pero con un promedio de solo 0,6 viajes por habitante en la región es evidente cuánto espacio queda para crecer.
- Mirando hacia adelante, los cambios globales y la incertidumbre, también pueden generar oportunidades.
- Aerolíneas de Canadá, China, Europa y Australia ya están reasignando vuelos hacia América Latina,
 - acelerando sus planes de crecimiento y fortaleciendo la conectividad internacional en la región.

- También observamos señales alentadoras en Venezuela con la apertura gradual de los vuelos internacionales.
- Aun así, la oportunidad por sí sola no resolverá nuestros problemas estructurales.
 - Una carga fiscal excesiva que encarece operar en la región,
 - sumada a la complejidad regulatoria sigue frenando el crecimiento de América Latina y el Caribe.
- Proyectos de ley sobre la sobreventa de boletos y la imposición de topes tarifarios en Colombia,
 - los cambios en la política de combustibles en México y
 - el debate sobre la reforma tributaria en Brasil, apuntan todos al mismo problema:
 - necesitamos una mejor coordinación y marcos normativos más predecibles.
- La tasa de conexión en el Aeropuerto Jorge Chávez es otro retroceso,
 - Que debilita su competitividad y desvía a los pasajeros en tránsito hacia otros hubs.
- El impacto es real: la TUUA ya ha contribuido a la cancelación de ocho rutas internacionales,
- Hablando de aeropuertos, hoy el 54 % de los vuelos en la región despegan o aterrizan en aeropuertos congestionados.
- Para seguir siendo competitivos, aerolíneas, aeropuertos y autoridades deben trabajar de manera coordinada,
 - abordando la congestión de forma estructural y
 - apostando por inversiones de largo plazo que garanticen capacidad, eficiencia y crecimiento futuro.

- Pese a estas presiones, la carga aérea sigue siendo una gran oportunidad.
- Impulsada por las exportaciones y el comercio electrónico, se está convirtiendo en uno de nuestros motores de crecimiento más sólidos.
- Basta con considerar que gran parte de las rosas del planeta proviene de Colombia y Ecuador;
 - que Chile envía cerezas y salmón a todo el mundo;
 - y que los aguacates de México y los arándanos de Perú llegan a millones de consumidores
 - gracias a la aviación.
- Este impulso se refleja en el crecimiento sostenido de la carga en la región durante los últimos tres años.
- Y la expectativa para el crecimiento del sector en la región muy positiva para los próximos 14 años con un crecimiento del 3.7% anual.
- Para conseguirlo, debemos fortalecer la cooperación entre gobiernos e industria.
 - alinear las regulaciones con los estándares globales, reducir costos innecesarios, invertir en infraestructura y apoyar la sostenibilidad.
- La aviación no es un lujo: es un motor estratégico de desarrollo e integración.
- Cada vuelo en las Américas transporta la ambición de una región decidida a llegar más lejos.
 - Y durante los próximos dos días, nuestras conversaciones ayudarán a transformar esa ambición en acciones concretas.
- Les invito ahora a ver un breve video que refleja la extraordinaria energía de nuestra región y el impacto de la aviación.
- **[PROYECCIÓN DE VIDEO]**

- Muchas gracias y les deseo una excelente conferencia.