

La Journée de l'aviation du Canada IATA-CNLA
Remarques de Peter Cerda, Vice-Président Regional de l'IATA pour les Amériques
Ottawa, le 8 octobre 2026

- Bonjour et bienvenue.
- Avant de commencer les discussions sur la connectivité, la croissance et l'avenir de l'aviation,
 - J'aimerais réfléchir à un exemple de ce que notre industrie représente à son meilleur.
- Le mois dernier a marqué le 25^e anniversaire du 11 septembre, l'un des jours les plus sombres de l'histoire de l'aviation.
- Lorsque l'espace aérien nord-américain s'est soudainement fermé, des milliers de passagers se sont retrouvés bloqués loin de chez eux.
- Dans la petite communauté de Gander, près de 7 000 voyageurs arrivèrent de manière inattendue à bord de 38 avions déroutés.
- Dans un moment marqué par la peur et l'incertitude, les habitants de Gander ont ouvert leurs maisons, écoles et centres communautaires à des inconnus.
- Ils nous ont montré quelque chose d'extraordinaire : face à l'adversité, les gens peuvent choisir la collaboration plutôt que la division, la compassion plutôt que la peur, et l'humanité plutôt que l'intérêt personnel.
- Aujourd'hui, alors que nous naviguons dans l'incertitude géopolitique, les pressions économiques et la polarisation croissante à travers le monde, cette leçon reste aussi pertinente que jamais.
- Le Canada comprend la valeur de la connectivité.
- Dans un pays aussi vaste que celui-ci, l'aviation n'est pas simplement un moyen de transport.
- C'est un facilitateur économique, un lien social et, pour de nombreuses communautés, un service essentiel.
- Elle relie les communautés éloignées aux services de santé, à l'éducation et aux opportunités.
- Il permet aux entreprises d'atteindre les marchés mondiaux. Il soutient le tourisme, le commerce et l'investissement.

- Et elle relie le Canada d'un océan à l'autre et au monde.
- Le dernier rapport IATA sur la valeur du transport aérien met en lumière la contribution de l'aviation au Canada :
 - Le secteur aéronautique soutient plus de 830 000 emplois et génère environ 137 milliards de dollars canadiens de production économique.
- Ce sont des chiffres impressionnants.
- Mais derrière chaque statistique se cache une histoire humaine : une famille réunie, un étudiant poursuivant des études, une entreprise qui touche de nouveaux clients, ou une communauté recevant des biens essentiels.
- C'est la véritable valeur de l'aviation.
- Et c'est la raison pour laquelle des événements comme la Journée de l'Aviation du Canada sont si importants.
- Aujourd'hui, plus de 300 dirigeants de tout l'écosystème aéronautique se joignent à nous.
- L'étendue de l'expertise présente dans cette salle nous rappelle qu'aucune organisation ne peut seule relever les opportunités et les défis auxquels notre secteur est confronté.
- Le progrès se produit lorsque nous travaillons ensemble et que des enjeux importants nous attendent.
- Comment renforcer la compétitivité du Canada dans un environnement mondial de plus en plus difficile ?
- Comment maintenir un transport aérien abordable tout en investissant dans les infrastructures nécessaires à la croissance future ?
- Comment améliorer l'expérience des passagers tout en assurant la responsabilité tout au long du trajet ?
- Comment faire avancer la durabilité tout en restant économiquement réalistes ?
- Et comment garantir que les communautés rurales, isolées et du nord restent connectées ?
- Ce sont des questions complexes. Mais elles partagent toutes une réponse commune: la collaboration.
- Nous avons déjà vu des exemples de ce que la collaboration peut accomplir.

- Plus tôt cette année, le Groupe de travail sur le développement durable de l'aviation a publié son plan directeur pour le carburant d'aviation durable (SAF), fournissant une feuille de route importante pour le développement d'une industrie canadienne des SAF.
- Pour réussir, il faudra que le gouvernement, les producteurs de carburant, les aéroports, les fabricants et les compagnies aériennes travaillent ensemble vers un objectif commun.
- Il en va de même pour les défis liés à la chaîne d'approvisionnement.
- Dans l'ensemble du secteur, les pénuries de pièces d'avion, de moteurs et de capacité de maintenance continuent de freiner la croissance et d'augmenter les coûts.
 - Les efforts pour créer une plus grande concurrence et flexibilité à travers les chaînes d'approvisionnement aéronautiques sont des avancées importantes, parce qu'un écosystème plus fort et plus efficace profite à tous.
- Le même principe s'applique aux infrastructures.
- Le Canada entre dans une période importante de modernisation et d'investissement aéroportuaire. Ces investissements sont nécessaires et bienvenus.
- Mais ils doivent être guidés par trois principes : ils doivent être guidés par la demande, rentables et développés en étroite collaboration avec ceux qui les financent finalement, les passagers et les compagnies aériennes.
 - L'accessibilité financière compte.
 - La compétitivité compte.
 - Et maintenir la position du Canada en tant que nation globalement connectée exige de concilier les ambitions futures avec les réalités économiques.
- Cette conversation s'étend naturellement à la gouvernance et à la régulation aéroportuaires.
- Il peut y avoir un débat sain sur les modèles de propriété et les mécanismes de financement.
- Mais quel que soit le modèle adopté, l'objectif doit rester le même :
 - Apporter de la valeur aux passagers, soutenir la croissance économique, renforcer les infrastructures et maintenir la compétitivité.
- L'accent ne devrait pas être la propriété. L'accent devrait être mis sur les résultats.
 - Le succès devrait être mesuré par la meilleure connexion des Canadiens, par le fait que les passagers reçoivent un meilleur service, si les compagnies

aériennes peuvent être compétitives efficacement, et si l'économie canadienne continue de croître.

- Nous saluons l'engagement du gouvernement à améliorer l'accessibilité financière des voyages aériens.
- Depuis de nombreuses années, l'IATA souligne que les taxes, les frais et les coûts ont contribué à faire du Canada l'un des marchés aériens les plus coûteux au monde.
 - Alors que les discussions se poursuivent sur l'avenir de la gouvernance aéroportuaire et des modèles de concessions à long terme, nous encourageons une distinction claire entre les accords commerciaux et les objectifs de politique publique.
 - Protéger les consommateurs, garantir la responsabilité et façonner l'orientation stratégique du secteur devraient rester des questions législatives et de contrôle public, soutenue par une réglementation forte et indépendante.
- Cette approche apporte clarté, transparence et une plus grande confiance pour toutes les parties prenantes.
- L'IATA est prête à apporter son expérience et son expertise mondiales tout au long de ce processus.
- En fin de compte, chaque sujet que nous aborderons aujourd'hui, qu'il s'agisse d'infrastructures, de durabilité, de droits des passagers ou de connectivité, revient à un principe fondamental : Collaboration.
 - Collaboration entre compagnies aériennes et aéroports.
 - Entre l'industrie et le gouvernement.
 - Entre régulateurs et opérateurs.
 - Entre la politique publique et l'investissement privé.
- Et surtout, entre les gens.
- Parce que l'aviation a toujours été une question de connecter les gens.
- J'espère que les discussions d'aujourd'hui seront constructives, ambitieuses et tournées vers l'avenir.
- Renforcer l'aviation canadienne.
- Et s'il y a une leçon que nous pouvons tirer de Gander, c'est celle-ci :
- Lorsque les gens se réunissent avec un but commun, des choses extraordinaires peuvent arriver.

- Merci pour votre engagement envers l'aviation canadienne, merci d'être ici aujourd'hui, et merci d'aider à maintenir le Canada connecté.
- Pour conclure, je suis heureux de partager une courte vidéo mettant en lumière la valeur que l'aviation crée pour le Canada et les communautés du monde entier.
- Passez une excellente conférence.