



COMMUNIQUÉ

No : 8

Les sorties de liquidités associées à la COVID-19 se poursuivent – Urgence de la préparation en vue de la relance

24 février 2021 (Genève) – L'Association du transport aérien international (IATA) a publié une nouvelle analyse qui démontre que l'industrie aérienne enregistrera des flux de liquidités négatifs tout au long de 2021. L'analyse précédente (novembre 2020) laissait entrevoir que les compagnies aériennes auraient des flux de liquidités positifs au quatrième trimestre de 2021. À l'échelle de l'industrie, on prévoit maintenant que les compagnies aériennes n'auront pas de flux positifs avant 2022.

Les évaluations de consommation de liquidités pour 2021 ont augmenté énormément pour se situer entre 75 milliards US\$ et 95 milliards US\$ plutôt que les 48 milliards US\$ prévus précédemment :

- **Un faible départ en 2021** : il est déjà manifeste que la première moitié de 2021 sera pire que ce qu'on prévoyait. Cela est attribuable au fait que les gouvernements ont resserré les restrictions de voyage en réaction aux nouveaux variants de la COVID-19. Les réservations pour l'été (juillet-août) sont inférieures de 78 % à ce qu'elles étaient en 2019 (les comparaisons avec 2020 sont biaisées en raison des impacts de la COVID-19).
- **Scénario optimiste** : compte tenu de ce faible départ, le scénario optimiste prévoit que les restrictions de voyage seront graduellement levées une fois que les populations vulnérables dans les économies développées seront vaccinées, mais seulement à temps pour faciliter la demande mitigée durant la haute saison d'été dans l'hémisphère Nord. Dans ce cas, la demande en 2021 représenterait 38 % de la demande de 2019. Les compagnies aériennes consommeraient des liquidités atteignant 75 milliards US\$ durant l'année. Mais la consommation de liquidités de 7 milliards US\$ au quatrième trimestre constituerait une amélioration importante comparativement aux 33 milliards US\$ du premier trimestre.
- **Scénario pessimiste** : ce scénario prévoit que les compagnies aériennes vont consommer 95 milliards US\$ de liquidités durant l'année. Il y aurait une tendance à l'amélioration, alors que les sorties de liquidités de 33 milliards US\$ au premier trimestre seraient réduites à 16 milliards US\$ au quatrième trimestre. Le principal facteur de ce scénario serait le maintien par les gouvernements d'importantes restrictions de voyage durant la haute saison d'été dans l'hémisphère Nord. Dans ce cas, la demande en 2021 représenterait seulement 33 % de la demande de 2019.

« Alors que les gouvernements ont resserré les restrictions frontalières en 2021, l'année s'annonce beaucoup plus difficile que ce qu'on prévoyait. Notre scénario optimiste prévoit que les compagnies aériennes vont consommer 75 milliards US\$ de liquidités cette année. Et cela pourrait aller jusqu'à 95 milliards US\$. Il faudra une aide d'urgence supplémentaire de la part des gouvernements. Une industrie aérienne fonctionnelle pourrait éventuellement stimuler la reprise économique après la



COVID-19. Mais cela n'arrivera pas si on assiste à des faillites massives avant la fin de la crise. Si les gouvernements sont incapables d'ouvrir leurs frontières, il faudra qu'ils ouvrent leur portefeuille pour fournir de l'aide financière afin que les compagnies aériennes demeurent viables », a déclaré Alexandre de Juniac, directeur général et chef de la direction de l'IATA.

Étant donné que les compagnies aériennes vont consommer des liquidités tout au long de 2021, il est essentiel que les gouvernements et l'industrie soient pleinement préparés à relancer l'aviation lorsque les gouvernements considéreront qu'il est sécuritaire de rouvrir les frontières. En ce sens, trois initiatives sont critiques :

1. **Planification** : pour préparer l'industrie à redémarrer de façon sécuritaire après une année ou plus de perturbation, il faudra une planification méticuleuse et des mois de préparation. Les gouvernements peuvent faire en sorte que les compagnies aériennes soient prêtes à reconnecter les gens et les économies en collaborant avec l'industrie pour établir les données de référence et les plans permettant une reprise prompte et ordonnée.

« Le Royaume-Uni a donné un bon exemple. Plus tôt cette semaine, il a établi une structure de réouverture basée sur l'amélioration de la situation de la COVID-19. Cela donne aux compagnies aériennes un cadre pour planifier la reprise, même s'il faudra l'ajuster en cours de route. D'autres gouvernements devraient adopter cette bonne pratique pour la collaboration avec l'industrie », selon M. de Juniac.

2. **Attestations de santé** : il devient manifeste que les vaccins et les tests vont jouer un rôle à mesure que la pandémie sera maîtrisée et que les économies se rétabliront, y compris dans le secteur des voyages. Le Travel Pass de l'IATA va permettre aux voyageurs d'avoir la maîtrise de leurs données de santé et de les partager avec les autorités compétentes. Une liste croissante de compagnies aériennes, dont Air New Zealand, Copa Airlines, Etihad Airways, Emirates, Qatar Airways, Malaysia Airlines, RwandAir et Singapore Airlines, ont effectué des essais du système Travel Pass de l'IATA ou se sont engagées à le faire.

« La gestion numérique efficace des attestations de santé est essentielle au redémarrage. Lors de la reprise, les processus manuels ne pourront pas suffire à la demande. Les solutions numériques doivent être sûres, fonctionner avec les systèmes actuels, s'aligner sur les normes mondiales et respecter la confidentialité des données. Dans la mise au point du Travel Pass de l'IATA, on a pleinement tenu compte de toutes ces exigences. L'application Travel de l'IATA va contribuer à placer la barre très haute en matière de gestion des attestations de santé, de protection contre les fraudes, et de mise en place de processus de voyage pratiques. Bien qu'il existe plusieurs solutions sur le marché, il ne doit y avoir aucun compromis sur les éléments fondamentaux, sinon nous risquons de nous retrouver avec des systèmes défectueux, des gouvernements et des voyageurs déçus et un redémarrage retardé », souligne M. de Juniac.

3. **Normes mondiales** : tandis que les programmes de vaccination et les capacités de dépistage s'accroissent, deux développements se sont révélés critiques, soit les normes mondiales pour l'enregistrement des tests et des vaccins, et le plan en vue de répertorier rétrospectivement les personnes déjà vaccinées.

« La rapidité est critique. Les résultats de test de COVID-19 frauduleux sont déjà un problème. Et alors que les programmes de vaccination se mettent en marche, les gouvernements utilisent des



processus papier et des normes numériques différentes pour enregistrer les personnes vaccinées. Ce ne sont pas les conditions qu'il faut pour soutenir adéquatement le redémarrage au moment où les gouvernements rouvriront les frontières. L'OMS, l'OACI et l'OCDE travaillent à l'élaboration de normes, mais chaque jour sans norme rend le défi plus difficile. Il faut une conclusion rapide par les autorités compétentes, à partir de laquelle l'industrie pourra faire sa planification », selon M. de Juniac.

« Même si les gouvernements se concentrent sur la gestion de la crise de la COVID-19, nous devons réfléchir d'avance aux plans, aux outils et aux normes nécessaires pour relancer l'aviation et stimuler la reprise économique après la COVID-19. Le travail en partenariat n'est pas nouveau pour les compagnies aériennes ou les gouvernements. C'est par ce moyen que nous avons assuré depuis des décennies une connectivité sécuritaire, efficiente et fiable. Depuis un an, nous avons été confinés et soumis à des restrictions pendant qu'on développait des vaccins et des capacités de test. La raison de toutes les difficultés ainsi causées était d'assurer la sécurité des gens et éventuellement de rétablir leur bien-être et la santé de l'économie. Avec les bonnes nouvelles sur les vaccins et l'accroissement des capacités de test, il y a une petite lueur au bout du tunnel. Il est donc temps de demander aux gouvernements de produire leurs plans de relance et de leur offrir le soutien de l'industrie », conclut M. de Juniac.

[Lire les commentaires d'Alexandre de Juniac](#)

[Voir la présentation sur les prévisions de consommation des liquidités de l'industrie en 2021 en rapport avec la COVID-19](#)

[Voir la présentation sur l'ATA Travel Pass](#)

- IATA -

[Pour en savoir plus, veuillez communiquer avec :](#)

Communications corporatives

Tél. : +41 22 770 2967

Courriel : corpcomms@iata.org

[Notes aux rédacteurs :](#)

- L'IATA (Association du transport aérien international) représente quelque 290 compagnies aériennes qui assurent 82 % du trafic aérien mondial.
- Vous pouvez nous suivre sur la page <http://twitter.com/iata> pour prendre connaissance des annonces, des positions politiques et d'autres renseignements utiles.