



Estimados colegas,

Al cerrar el año 2025, los desafíos de seguridad en evolución dentro y alrededor del espacio aéreo venezolano requieren nuestra atención y una participación coordinada de la industria, ya que nuestras aerolíneas miembros continúan enfrentando importantes retos operativos, impulsados por frecuentes interferencias GPS y la ausencia de un Sistema de Aterrizaje por Instrumentos (ILS) en CCS.

Aún más preocupante, la interferencia GPS se ha intensificado dentro de la FIR de Maiquetía y ahora se reporta en vuelos sobre el Caribe fuera del espacio aéreo venezolano, incluyendo zonas cercanas a Aruba (UAA) y Curazao (CUR). A estos riesgos se suman dos colisiones en el aire que involucraron a un avión cisterna de la Fuerza Aérea de EE. UU. cerca de Venezuela han acaparado titulares mundiales, poniendo de manifiesto las crecientes preocupaciones de seguridad en la región.

IATA está participando activamente con la OACI y la FAA para abordar estos problemas y abogar por una mayor coordinación civil-militar, mejores prácticas de vigilancia y un mayor intercambio de información para mitigar riesgos sistémicos y prevenir futuros incidentes. Les mantendremos informados a medida que esta delicada situación evolucione en medio de crecientes tensiones políticas entre Estados Unidos y Venezuela. Como de costumbre, consulta a continuación todas las últimas actividades de IATA en la región.

Desde una perspectiva global, medios clave se reunieron en Ginebra en diciembre para [el Global Media Day de IATA](#), donde compartimos las últimas cifras e ideas sobre el último año y lo que nos espera en 2026 y en adelante.

Como parte de la reunión de fin de año, IATA también emitió su Global [Outlook](#) for Air Transport, así como las correspondientes [Estadísticas](#) de Industria.

En resumen, desde una perspectiva financiera, se espera que América Latina registre un beneficio neto de 2.500 millones de USD en 2025 antes de disminuir ligeramente hasta los 2.000 millones de USD en 2026, mientras que Norteamérica sigue siendo la líder en beneficios del sector con 10.800 millones de USD en 2025 y un modesto aumento hasta los 11.300 millones de USD en 2026. En cuanto a los resultados de tráfico, se prevé que el tráfico de pasajeros en América Latina crezca un 7,1% en 2025 y un 6,6% en 2026, apoyado por aumentos similares de capacidad, mientras que Norteamérica muestra un crecimiento casi estable de solo un 0,2% en 2025 y un 1,5% en 2026, reflejando un mercado maduro con expansión limitada.

En cuanto a las noticias de membresía, nos complace dar la bienvenida a Arjet como la última aerolínea miembro de IATA con sede en América.

Por último, gracias por tu apoyo continuo durante todo 2025. Os deseamos a vosotros y a vuestras familias unas felices fiestas y lo mejor para el año nuevo.

Esperamos trabajar juntos en 2026 para fortalecer aún más la competitividad y la conectividad del transporte aéreo en todas las Américas.



PETER CERDÁ
VICEPRESIDENTE
REGIONAL DE LAS
AMÉRICAS



RESULTADOS FINANCIEROS

DETALLES [AQUÍ](#).

Global airline industry	EBIT, % of revenue					Net profit, USD billion				
	2022	2023	2024	2025E	2026F	2022	2023	2024	2025E	2026F
Global	1.5%	7.0%	6.6%	6.6%	6.9%	-3.5	37.6	28.3	39.5	41.0
Regions										
Africa	-3.1%	3.5%	3.7%	3.7%	3.7%	-0.8	0.1	0.1	0.2	0.2
Asia Pacific	-7.2%	4.8%	4.4%	4.7%	4.9%	-13.8	4.9	2.9	6.2	6.6
Europe	3.9%	6.8%	6.2%	6.8%	6.9%	5.2	11.5	8.9	13.2	14.0
Latin America	-1.9%	12.8%	13.8%	13.7%	14.6%	-3.5	1.1	-0.1	2.5	2.0
Middle East	7.2%	13.0%	13.4%	13.3%	13.3%	2.4	6.1	6.0	6.6	6.8
North America	4.5%	6.8%	6.2%	5.9%	6.1%	7.2	14.1	10.5	10.8	11.3

Source: IATA Sustainability and Economics, Airfinance Global. Note: Bankruptcy reorganization and large non-cash one-off costs are excluded. Includes all commercial airlines. Historical data are subject to revision. Updated: 12/2025 - Next update: 06/2026

RESULTADOS DEL TRÁFICO

DETALLES [AQUÍ](#).

Global airline industry	Passenger traffic (RPK)					Passenger capacity (ASK)				
	% change versus the previous year					% change versus the previous year				
	2022	2023	2024	2025E	2026F	2022	2023	2024	2025E	2026F
Global	64.9%	36.8%	10.6%	5.2%	4.9%	40.1%	31.1%	8.9%	4.9%	4.7%
Regions										
Africa	84.3%	36.5%	12.7%	7.4%	6.0%	51.4%	35.6%	10.0%	5.3%	5.7%
Asia Pacific	32.3%	95.9%	17.5%	8.0%	7.3%	15.5%	75.0%	13.2%	6.6%	7.1%
Europe	103.9%	20.3%	8.7%	5.0%	3.8%	69.6%	16.0%	8.1%	5.1%	3.8%
Latin America	62.9%	16.8%	7.8%	7.1%	6.6%	54.4%	14.4%	7.2%	7.0%	6.5%
Middle East	144.4%	32.4%	9.7%	6.0%	6.1%	67.2%	24.7%	8.5%	5.9%	5.4%
North America	45.7%	15.1%	4.6%	0.2%	1.5%	28.7%	14.0%	4.7%	1.2%	1.0%

Source: IATA Sustainability and Economics Note: Bankruptcy reorganization and large non-cash one-off costs are excluded. Includes all commercial airlines. Historical data are subject to revision. Updated: 12/2025 - Next update: 06/2026

ARGENTINA: PARTICIPACIÓN DE ANAC EN NUEVAS NORMAS REGULATORIAS

IATA y JURCA se reunieron con ANAC para abordar preocupaciones sobre las regulaciones recientemente emitidas que afectan a las aerolíneas. La más crítica es la Resolución 468/2024, que exige una estricta revalidación de los Certificados de Operador Aéreo (AOCR) para todas las aerolíneas que operan en Argentina, lo que genera una carga administrativa significativa, mayores costes y retrasos. IATA y JURCA propusieron alternativas para simplificar y agilizar el proceso. Otro tema clave fue la Resolución 774/2025 sobre quejas de pasajeros, destinada a mejorar el sistema de quejas de ANAC pero que potencialmente añadiría cargas administrativas según su alcance. Los representantes del sector solicitaron claridad sobre los plazos, la resolución de conflictos y los requisitos de cumplimiento. Para más detalles, por favor contacte con la Gerente de Área de IATA para Argentina, Paraguay y Uruguay, [Maria Jose Taveira](#).

BOLIVIA: PRECIO FIJO DEL COMBUSTIBLE PARA AVIONES DURANTE UN PERIODO DE TRANSICIÓN DE SEIS MESES

Tras las preocupaciones de la industria por el aumento de los costes del combustible, el gobierno boliviano ha emitido un Decreto Supremo fijando el precio nacional del combustible para aviones en 10,74 B por litro para un periodo transitorio de seis meses. La medida, que entra en vigor de inmediato, tiene como objetivo proporcionar estabilidad y previsibilidad a las aerolíneas que enfrentan desafíos operativos y financieros, asegurando la continuidad del suministro de combustible para mantener la conectividad nacional e internacional. Al final de la transición, los precios se recalcularán bajo el Reglamento de Precios de Derivados del Petróleo establecido en el decreto. IATA y ALTA siguen activamente implicados y esperan la confirmación de la nueva administración de YPFB para discutir los detalles de la implementación y soluciones a largo plazo. Para más detalles, por favor contacte con el Gerente de Área de IATA para Perú, [Martín La Rosa](#).



ANAC
AVIACIÓN
CIVIL
ARGENTINA

BRASIL: LA INDUSTRIA EXPRESA PREOCUPACIÓN POR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA REFORMA FISCAL EN BRASIL



El 16 de diciembre, IATA, ALTA y JURCAIB presentaron conjuntamente una carta a la Receita Federal de Brasil abordando preocupaciones urgentes sobre la implementación de la factura electrónica (BPe-TA) en el marco de la reforma fiscal del país. La industria instó a la claridad regulatoria, ajustes técnicos y la creación de un grupo de trabajo dedicado para garantizar un enfoque práctico y alineado internacionalmente. Las principales solicitudes incluyen confirmar la nueva fecha de inicio del 1 de julio de 2026, flexibilidad en la emisión en tiempo real debido a las limitaciones globales del sistema y soluciones para ventas indirectas. Otras preocupaciones incluyen el cumplimiento de la privacidad, las responsabilidades de reembolso y los riesgos operativos derivados de cargos escalonados hasta 2033. IATA reafirmó su compromiso de apoyar una transición segura y eficiente y compartirá actualizaciones en cuanto reciba una respuesta. Para más detalles, por favor contacte con la Gerente de IATA para Brasil, [Simone Tcherniakovsky](#).

CANADÁ: LA INDUSTRIA SE INVOLUCRA CON LA CBSA EN LA RESILIENCIA DEL SISTEMA Y LA POLÍTICA DE TRANSPORTE



IATA y Airlines for America (A4A) instaron conjuntamente al Ministro de Seguridad Pública de Canadá y a la dirección de la Agencia de Servicios Fronterizos de Canadá (CBSA) a tomar medidas inmediatas para prevenir interrupciones recurrentes de TI que interfieran al procesamiento de pasajeros y tripulación. Las recomendaciones clave incluyen acelerar la modernización de TI, crear un grupo de trabajo conjunto para abordar las causas raíz, implementar sistemas de respaldo en tiempo real y mejorar los protocolos de comunicación durante las interrupciones. Paralelamente, IATA está preparando una presentación sobre los cambios regulatorios propuestos por CBSA para el tránsito internacional a internacional (ITI) a través de aeropuertos canadienses. La iniciativa pretende mantener la seguridad fronteriza eliminando la necesidad de que los pasajeros en tránsito se registren en CBSA, exigiendo a los transportistas compartir datos adicionales como detalles de destino final y llegada. Ambos esfuerzos subrayan el compromiso de la industria con mejorar la resiliencia operativa y agilizar el flujo de pasajeros en los aeropuertos de Canadá. Para más detalles, contactar al Gerente de IATA para Canadá, [Ben Barrocas](#).

COLOMBIA: EL CONGRESO RECHAZA LA REFORMA DEL IMPUESTO AL CARBONO



El 9 de diciembre, el Congreso colombiano rechazó las reformas fiscales propuestas que incluían un fuerte aumento del impuesto interno al carbono y nuevos límites al uso de créditos de carbono. Este resultado representa una victoria significativa para el sector de la aviación. Las medidas rechazadas habrían incrementado sustancialmente los costes del combustible para aviones y eliminado una exención existente para las aerolíneas internacionales, exponiendo potencialmente a las aerolíneas extranjeras al impuesto. La decisión subraya la importancia de mantener la colaboración con los responsables políticos en medidas medioambientales sostenibles y equilibradas. Para más detalles, contactar a [Paula Bernal](#), Gerente de IATA para Colombia.

EL SALVADOR: RESUMEN DEL DÍA DE LA AVIACIÓN Y PUNTOS CLAVE DE ACCIÓN



El 9 de diciembre, IATA organizó un bien recibido [Aviation Day in El Salvador](#), que reunió a más de 370 líderes del gobierno y la industria para reafirmar el papel de la aviación como motor estratégico del desarrollo económico y social. El fuerte compromiso del Gobierno de El Salvador y de los principales actores subrayó un compromiso compartido de modernizar el sector y fortalecer la conectividad. Las discusiones se centraron en prioridades para desbloquear el potencial del país, incluyendo la expansión de la infraestructura aeroportuaria, la promoción de la innovación y la sostenibilidad, el avance del Acuerdo de Libre Movilidad CA-4 y la mejora de la conectividad intracentroamericana. Para más detalles, por favor contacte a [David Hernandez](#), Gerente de Área de IATA para Centroamérica.

MÉXICO: CONSULTA DEL SECTOR SOBRE EL MARCO DE LOS ARRENDAMIENTOS EN VERANO



IATA ha presentado su posición formal al Ministerio de Infraestructuras, Comunicaciones y Transportes de México (SICT) tras una consulta del sector sobre los acuerdos de arrendamiento en verano. La presentación subraya que el arrendamiento en húmedo es una práctica reconocida a nivel mundial que permite a las aerolíneas gestionar contingencias y interrupciones operativas, garantizando la protección de los pasajeros y la conectividad aérea. IATA destaca que esta práctica se utiliza ampliamente en América Latina y otras regiones para abordar la demanda máxima, problemas de mantenimiento o eventos extraordinarios. Para más detalles, por favor contacte con la Gerente de País de IATA para México, [Cintya Martinez](#).

PARAGUAY: AVANCES HACIA LA DESIGNACIÓN DE CATEGORÍA 1



La Autoridad de Aviación Civil de Paraguay (DINAC) y la FAA han firmado un Memorando de Entendimiento para realizar una Revisión Técnica y desarrollar un Plan de Implementación para Mejoras, con actividades previstas en los próximos meses. En respuesta a las preocupaciones de las aerolíneas miembros, IATA planteó el tema a finales de 2024 ante DINAC, la FAA, el ANAC de Brasil y el presidente de Paraguay. A lo largo de 2025, DINAC colaboró estrechamente con las autoridades de aviación civil en Brasil, Panamá y Estados Unidos, que asesoran a Paraguay en la preparación de la evaluación IASA. Para más detalles, contacte con la Gerente de Área de IATA para Argentina, Paraguay y Uruguay, [Maria Jose Taveira](#).

PERÚ: IATA SE OPONE A UNA NUEVA TASA DE TRANSFERENCIA EN EL AEROPUERTO DE LIMA



El 7 de diciembre, IATA [instó](#) a Lima Airport Partners y al Ministerio de Transportes y Comunicaciones de Perú a reconsiderar la recién implementada tasa TUUA de 11,86 USD por pasajero internacional en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. La carga amenaza la competitividad de Perú como centro regional, con proyecciones de crecimiento que caen al 3% anual hasta 2041, muy por debajo del potencial del 9% sin la comisión. IATA y AETAI propusieron soluciones alternativas para garantizar la sostenibilidad financiera sin sobrecargar a los pasajeros, preservando la conectividad y la demanda. Otros grandes centros de América Latina, como Bogotá, Panamá, Santiago y Ciudad de México, no imponen tales tarifas y han logrado un fuerte crecimiento del tráfico. IATA sigue comprometida a trabajar con el gobierno peruano para encontrar alternativas sostenibles que mejoren la experiencia de los pasajeros y fortalezcan el sector aeronáutico peruano. Para más detalles, por favor contacte con el Gerente de Área de IATA para Perú, [Martín La Rosa](#).

ESTADOS UNIDOS: CONSIDERACIÓN DE LA DIVULGACIÓN OBLIGATORIA EN REDES SOCIALES PARA LOS SOLICITANTES DE



La Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de EE. UU. ha propuesto exigir a los viajeros procedentes de países del Programa de Exención de Visado que revelen hasta cinco años de historial en redes sociales al solicitar un Sistema Electrónico de Autorización de Viaje (ESTA) y discontinuaría la actual página web de solicitud de ESTA en favor de una aplicación móvil. La propuesta convertiría las redes sociales en un elemento de datos obligatorio e incluiría también información personal adicional como números de teléfono anteriores, direcciones de correo electrónico, datos IP y datos biométricos. Actualmente, ESTA permite que ciudadanos de determinados países visiten Estados Unidos hasta 90 días sin visado. La [propuesta](#) está abierta a comentarios públicos durante 60 días. Para más detalles, por favor contacte con el Vicepresidente de Miembros y Relaciones Externas de IATA para Norteamérica, [Doug Lavin](#).

IATA: AVANCES HACIA LOS OBJETIVOS DE SEGUIMIENTO DE EQUIPAJE PARA 2025



IATA publicó su [informe 2025](#) a [Resolution 75 Implementation Status Report](#). En resumen, las aerolíneas miembros lograron avances significativos en la implementación de la Resolución 753 sobre el seguimiento de equipaje en 2025. De las 256 aerolíneas de pasajeros programadas, el 80,1% ya tiene planes de implementación definidos. En los aeropuertos centrales, 53 aerolíneas adicionales establecieron planes este año, elevando el total a 92, de los cuales 44 se comprometen a cumplir plenamente para 2027. El progreso a nivel de red también se aceleró: 46 aerolíneas añadieron planes que cubren al menos el 30% de sus redes, elevando el total a 78, mientras que 12 alcanzaron el cumplimiento total. A pesar de este impulso, persisten desafíos, ya que 41 aerolíneas carecen de planes para implementar hubs y 28 no tienen intención de implementarlo antes de 2027. La implicación dirigida a nivel de alta dirección será fundamental para alcanzar el objetivo de larga data de la industria de un seguimiento 100% del equipaje, reducción de malas prácticas y mejora de la experiencia de los pasajeros. Para más detalles, por favor contacte con la Directora de Operaciones en Tierra de IATA, [Monika Mejstrikova](#).